

Transformation für Effizienz und Wachstum

Die Transformation zu standardisierten Lösungen stärkte Innovationskraft, Flexibilität und Wettbewerbsfähigkeit.



Video



Produkt



Kontaktanfrage





Ausgangslage

Adnovum benötigte eine Transformation, um ineffiziente Finanzprozesse und fehlende Projektübersicht durch eine fragmentierte IT zu beheben.

Das Schweizer Softwareunternehmen Adnovum AG wurde 1988 gegründet und beschäftigt weltweit über 700 Mitarbeitende in Zürich, Bern, Lausanne, Budapest, Lissabon, Ho-Chi-Minh-Stadt und Singapur. Es ist spezialisiert auf Cybersecurity-Lösungen, insbesondere digitale Identitäten für Banken, Versicherungen und Behörden. Die Applikationslandschaft ist über die Jahre gewachsen und umfasst zahlreiche Einzellösungen, die über Schnittstellen miteinander verbunden sind.

Effizienz beeinträchtigte und präzise Analysen oder Prognosen nahezu unmöglich machte.»

Notwendigkeit zur Transformation

Ein weiteres Problem war der fehlende Überblick über die Projekte. Arbeitsstunden wurden zwar zugeordnet, aber ein schneller Überblick über Rentabilität und Risiken des Portfolios fehlte. Zudem war unklar, welche Leistungen bereits abgerechnet waren.

Präzise **Analysen und Prognosen** waren nahezu unmöglich.

«Unsere heterogene IT-Infrastruktur beeinträchtigte die Systemstabilität, insbesondere in den Finanzprozessen, wo Medienbrüche die Bereitstellung von Geschäftsinformationen erschwerten», erklärt Marco Pizzorusso, CFO von Adnovum. «Der Datentransfer zwischen den Systemen war zeitaufwändig, was die

Insgesamt erhöhte die fragmentierte IT die Risiken und trieb die Infrastrukturkosten in die Höhe. Diese Ausgangslage erforderte eine umfassende Transformation, um sowohl die internen Prozesse zu optimieren als auch die Innovationskraft und Marktposition langfristig zu sichern.

◀ Die IT-Infrastruktur erschwerte stabile Finanzprozesse, genaue Analysen und einen Überblick über die Projekte.



Zielsetzung

Adnovum setzte sich zum Ziel, ihre komplexe und fragmentierte Applikationslandschaft zu vereinfachen, um technische Schulden abzubauen und die Effizienz zu steigern. Ein integriertes System sollte die Grundlage für eine umfassende Optimie-

zeitnahen Überblick über ihre Projekte zu erhalten, die Auslastung und Rentabilität genauer zu steuern und Risiken frühzeitig zu erkennen. Ein wichtiger Aspekt der Transformation war die Unterstützung der internationalen Expansion. «Wir wollten Prozesse

« Standardisierung und Automatisierung für mehr Transparenz. »

Marco Pizzorusso | CFO Adnovum AG

rung bilden, indem zentrale Geschäftsprozesse wie Zeitwirtschaft, Projektmanagement, Kapazitätsplanung und Finanzmanagement effizienter gestaltet werden.

Standardisierung für Transparenz und Wachstum

«Der Fokus lag auf der Standardisierung und Automatisierung von Kernprozessen, um mehr Transparenz und schnellere Entscheidungen zu ermöglichen», sagt Marco Pizzorusso, CFO von Adnovum. «Dazu gehörten unter anderem das kaufmännische Projektmanagement, die Projektbudgetierung, das Forecasting sowie die Fakturierung und das Controlling.» Durch die Verbesserung dieser Bereiche sollte Adnovum in der Lage sein, einen einheitlichen und

vereinheitlichen und digitalisieren, um die Zusammenarbeit zwischen den Standorten zu verbessern», sagt Christian Karrer, Head Business Application Management. Ziel war eine moderne und flexible IT-Infrastruktur, die Wachstum und Internationalisierung optimal unterstützt.



Lassen Sie uns unverbindlich über Ihre ganz individuellen Ziele sprechen.

Adnovum's Ziel: IT vereinfachen, >
Prozesse standardisieren, Wachstum fördern.





Lösung

Adnovum setzte bei der Transformation auf die Cloud-Lösung RISE with SAP Private Edition und wurde dabei vom erfahrenen SAP-Partner All for One Switzerland AG unterstützt. Diese Lösung bildet das Herzstück der neuen Systemlandschaft und deckt zentrale Bereiche wie Finance & Controlling, Personalverwaltung mit H4S4-HCM und Logistik ab. Das System wird durch diverse Add-ons ergänzt.

Durch die Einführung der SAP-Lösung konnten Insellösungen integriert und die Anwendungslandschaft deutlich vereinfacht werden. Die technische Komplexität wurde reduziert und die internen Systeme harmonisiert. Weniger Schnittstellen führten zu einer besseren Datenkonsistenz, reduzierten operative Risiken und senkten die Wartungskosten.

Weniger Schnittstellen für verbesserte **Datenkonsistenz** und Risikoreduktion.

Die Implementierung startete im März 2023 und ging wie geplant am 1. Januar 2024 live. Dank des agilen Projektmanagements und der engen Zusammenarbeit mit All for One konnten Herausforderungen flexibel gemeistert und Anforderungen gezielt angepasst werden.



Könnte diese Lösung auch etwas für Sie sein? Finden Sie es hier heraus.

< RISE with SAP sollte die technische Komplexität reduzieren und die Systemlandschaft vereinfachen.



Nutzen

Die Einführung der integrierten Lösung hat zahlreiche positive Veränderungen mit sich gebracht, insbesondere eine qualitative Verbesserung und eine Beschleunigung des Monatsabschlusses um den Faktor vier. Diese Effizienzsteigerung hat die Abschlussprozesse verbessert und das Finanzmanagement gestärkt. Ein weitere entscheidender Vorteil war die Einführung eines rollierenden Forecasts, der eine genauere Prognose der finanziellen Entwicklung ermöglicht. Marco Pizzorusso:

geringerem Wartungsaufwand und höherer Systemzuverlässigkeit.

Transparenz und Effizienz im Projektmanagement durch Transformation

«Im Projektmanagement verbessert die Lösung die Transparenz, sodass Status und Wirtschaftlichkeit besser überwacht werden können», ergänzt Christian Karrer. «Dadurch werden Risiken minimiert und die Rentabilität maximiert.»

« Das verbesserte Reporting optimiert die Transparenz und die Entscheidungsfindung. »

Marco Pizzorusso | CFO Adnovum AG

«Die kontinuierliche Aktualisierung und das verbesserte Reporting erhöhen die Transparenz, was schnellere und fundiertere Entscheidungen ermöglicht und somit die Kontrolle der finanziellen Performance und die Unternehmenssteuerung optimiert». Und weiter: «Die Verschlinkung der Applikationslandschaft hat isolierte Tools und komplexe Schnittstellen reduziert und damit unsere IT-Komplexität und Betriebskosten gesenkt.» Adnovum profitiert zudem von einer effizienteren IT-Umgebung mit

Die Transformation förderte auch einen kulturellen Wandel: Adnovum setzt nun auf standardisierte Produkte statt auf Individuallösungen und steigert so Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit.



Mehr Informationen oder ein persönliches Gespräch gibt es hier.



Vorteile

Effizienz

- Standardisierung und Automatisierung von Kernprozessen
- Verbesserung der Projekttransparenz und schnellere Entscheidungen
- Einheitlicher Überblick über Projekte, Auslastung und Rentabilität

Kosteneinsparung

- Reduzierte Infrastrukturkosten durch Eliminierung isolierter Lösungen
- Geringere Betriebskosten dank effizienter IT-Umgebung
- Minimierung von Risiken und Maximierung der Profitabilität

Convenience

- Flexibilität durch moderne IT-Infrastruktur für internationale Expansion
- Einfache Integration neuer Prozesse und Add-Ons
- Optimierung der Zusammenarbeit zwischen Standorten



Kontakt



All for One Switzerland AG

Bionstrasse 5
9015 St. Gallen
info.ch@all-for-one.com
all-for-one.ch



Torsten Müller
Senior Director ERP

Über All for One Switzerland AG als Partner von SAP

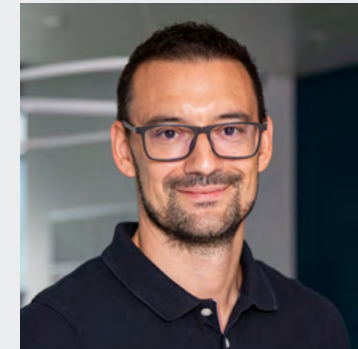
All for One Switzerland AG ist einer der führenden End-to-End Digitalisierungspartner in der Schweiz und als SAP-Platinum-Partner mit dem höchsten Status der SAP ausgezeichnet. Seit mehr als 25 Jahren unterstützt All for One Switzerland AG mittelständische und grosse Unternehmen bei ihrer Transformation und dem Ausbau ihrer Wettbewerbsstärke.

[Jetzt mehr erfahren](#)



Adnovum AG

Badenerstrasse 170
CH-8004 Zürich
+41 44 272 61 11
info@adnovum.ch
adnovum.com



Marco Pizzorusso
CFO, Mitglied der Geschäftsleitung

Über Firma

- Gründung: 1988
- Mitarbeitende: 700+
- User: 760
- Hauptsitz: Zürich (ZH)

